

# DESAFÍOS DEL MODELO ECONÓMICO DE YUCATÁN.

Con el objetivo de tener una fotografía de los retos de la economía yucateca, en **SEGMENTOS RESEARCH** realizamos un Foro Digital de Economía 4.0 en la cual entrevistamos a empresarios, políticos, académicos y consumidores.

A continuación, presentamos los **9 INSIGHTS** encontrados como retos claves de la economía yucateca. Retos que con planificación e integración representan la oportunidad de un nuevo modelo económico.

Un modelo basado en la información y conocimiento que permita tomar las mejores decisiones, dejar la improvisación y los discursos.

Un modelo basado en la inclusión para todos.

Un modelo basado en resultados estratégicos con respeto a todos los ciudadanos, sus comunidades y la naturaleza.

# Foro Digital: ECONOMÍA 4.0



**"Iniciativa Hecho en Yucatán"**

Lic. Juan Manuel Ponce Díaz

Presidente CANACINTRA y del Consejo Coordinador Empresarial.



**"Desafíos del Modelo Económico en Yucatán"**

Lic. Michel Salum Francis

Presidente de la CANACO Mérida.



**"Retos y desafíos del Tren Maya"**

Lic. Aaron Rosado Castillo

Coordinador del Tren Maya en Yucatán.



**"Panel: Mitos y mitotes del emprendimiento en Yucatán"**

Con Mayra Rodriguez, Violeta Hernández y Alberto del Río.



**"Economía a la Yucateca"**

Con el Lic. Jesus Bastarrachea Cabrera, Dr. Mario Chan Magaña,  
C.P. Victor Alvarez Palma y el Mtro. Miguel Viana Dzul.



**"Oportunidades del Aeropuerto Internacional de Chichén Itzá"**

Lic. Alejandro López Salcido.

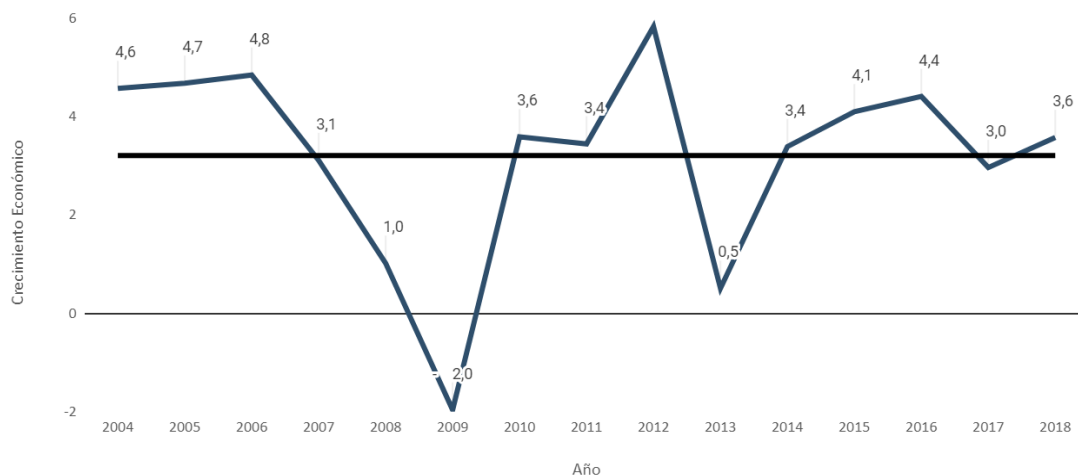


# VISOR GENERAL DE LA ECONOMÍA

## Tendencias del PIB en Yucatán

Los datos de crecimiento económico en Yucatán indican que en promedio en los últimos 15 años, según información del Indicador Trimestral de la Actividad Económica Estatal, fue de 3.2%.

Como tendencia en general se tiene que Yucatán ha mantenido una estabilidad económica, pero con un estancamiento secular de crecimiento, es decir que no se crece a tasas más altas.



Analizando los datos macroeconómicos estatales del último sexenio, la economía ha crecido por arriba del promedio motivado por la estrategia de atracción de inversiones.

# YUCATÁN

## EN EL CONTEXTO NACIONAL DE COMPETITIVIDAD

De acuerdo al **Instituto Mexicano para la Competitividad** el Índice de Competitividad Estatal 2018 (ICE) mide la capacidad que tienen los estados para atraer y retener talento humano e inversiones.

El ICE se divide en **6 grupos** de competitividad, los cuales son: alta, adecuada, media alta, media baja, baja y muy baja.

EL ICE está compuesto por **10 subíndices** que evalúan la competitividad de los 32 estados del país.

El Estado de **Yucatán** en el año 2018 ocupó el **décimo cuarto lugar** en el Índice de **Competitividad Estatal**, esto quiere decir que está a la mitad del ranking con una competitividad media-alta en la atracción y retención de capital humano y de inversiones.

En el **subíndice de derecho confiable** y objetivo que tiene que Yucatán ocupó el **segundo lugar**, esto quiere decir que el estado es adecuado en términos de generar las condiciones idóneas para prevenir, perseguir y sancionar a los infractores, es decir que el estado maneja un ambiente de seguridad y certeza jurídica adecuado.

En el **subíndice de manejo sustentable del medio ambiente** Yucatán está en el **penúltimo lugar** entre las 32 entidades federativas, esto es que el estado tiene una baja competitividad en este tema, no hay cuidado en los servicios del agua, del aire, del suelo y de los residuos sólidos.

En el **subíndice de sociedad incluyente, preparada y sana** el estado ocupa el **décimo sexto lugar**, con una media alta calidad de vida de los habitantes, esto a través de los servicios de inclusión, educación y salud.

En el **subíndice de sistema político estable y funcional** Yucatán ocupa el **tercer puesto**, con una competitividad adecuada en este tema, esto quiere decir que el estado brinda las oportunidades para que exista competencia sana, estabilidad, mayor participación ciudadana y rendición de cuentas claras.

En el **subíndice de gobiernos eficientes y eficaces** de igual forma ocupa el **tercer puesto**, con una adecuada competitividad en este rubro, esto quiere decir que el estado ha desarrollado una estrategia orientada a fomentar el desarrollo económico local.



En el **subíndice de mercado de factores eficiente** se ocupa el **décimo lugar**, con un medio alto grado de competitividad en la eficiencia en el trabajo, es decir que los trabajadores en el estado están menos capacitados y los salarios son menores que en otros estados.

En el **subíndice de economía estable**, Yucatán ocupa el **segundo lugar** con una adecuada competitividad en términos económicos, es decir que hay seguridad en los créditos a las empresas y las familias, el dinamismo en la economía es estable, el nivel de deuda es bajo, esto genera más inversión y con ello más generación de empleos.

En el **subíndice de sectores precursores de clase mundial** se tiene que Yucatán está en el **lugar décimo**, con un nivel de competitividad medio alto, en temas de como el sector financiero, de telecomunicaciones y transporte.

En el **subíndice de aprovechamiento de las relaciones internacionales** Yucatán ocupa el **vigésimo cuarto sitio**, con una baja competitividad en este sector, esto porque el estado no tiene una buena relación hacia el exterior, es decir que el turismo internacional y su flujo de capitales es bajo.

En el **subíndice de innovación y sofisticación en los sectores económicos**, Yucatán ocupa el **puesto sexto**, con una competitividad media alta en estos sectores de la economía, los cuales son los sectores con más alto valor agregado que le generan al estado un mayor crecimiento en conocimiento y tecnología.

### Matriz Global de Competitividad de Yucatán

ICE 2018 (desempeño de los estados de 2014 a 2016)  
Ranking Yucatán

|                                                                    |                                                        |                                                        |
|--------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------|
| <b>2°</b><br>Sistema de derecho<br>confiable y objetivo            | <b>2°</b><br>Economía<br>estable                       | <b>3°</b><br>Sistema político estable<br>y funcional   |
| <b>3°</b><br>Gobiernos eficientes<br>y eficaces                    | <b>6°</b><br>Inovación de los sectores<br>económicos   | <b>10°</b><br>Mercado de<br>factores                   |
| <b>10°</b><br>Precursores                                          | <b>14°</b><br>General                                  | <b>16°</b><br>Sociedad incluyente, preparada<br>y sana |
| <b>29°</b><br>Aprovechamiento de las relaciones<br>internacionales | <b>31°</b><br>Manejo sustentable<br>del medio ambiente |                                                        |



# 9 INSIGHTS DE LA ECONOMÍA YUCATECA

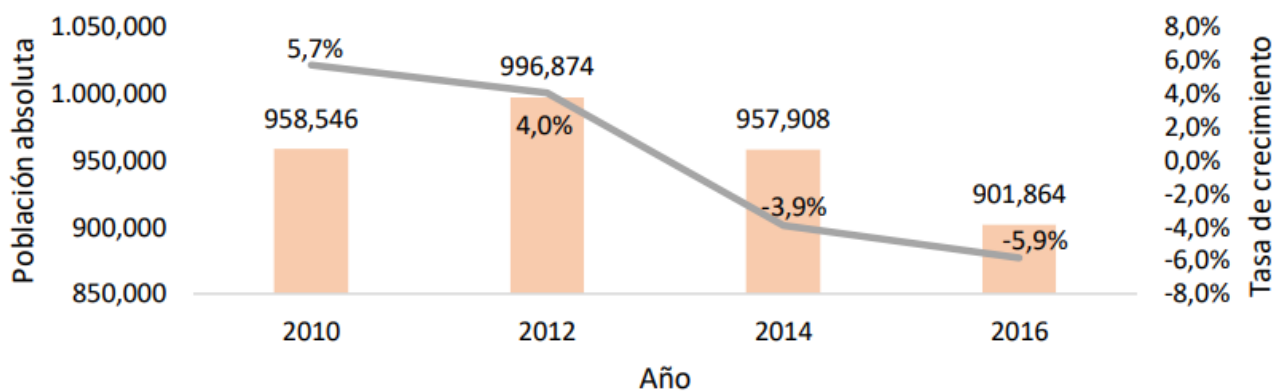
## 1. Pobreza

Durante los últimos 50 años el modelo de desarrollo y crecimiento económico en Yucatán no ha permitido enfrentar la pobreza y marginación que viven cerca de un millón de yucatecos.

La política federal y estatal no ha encontrado la mejor fórmula para terminar cuantitativamente la desigualdad y falta de movilidad social.

La falta de hospitales, médicos, escuelas, trabajo permanente y condiciones de urbanidad en la gran mayoría de los 106 ayuntamientos del estado, son las demandas que sintetizan el rostro de la pobreza en Yucatán.

### Tendencia de la pobreza en Yucatán



Analizando las variaciones por cada dos años se tiene que en el año 2010 la tasa de pobreza aumentó 5.7%, en el año 2012 aumentó un 4%, mientras que en 2014 hubo una disminución de 3.9 % para terminar en 2016 con otra disminución de 5.9%.

En el último reporte de pobreza del Consejo Nacional de Evaluación de la Política de Desarrollo Social (CONEVAL) nos dice que en el estado hay 901 mil 864 personas en situación de pobreza.

**48.3%**  
**2010**

**48.9%**  
**2012**

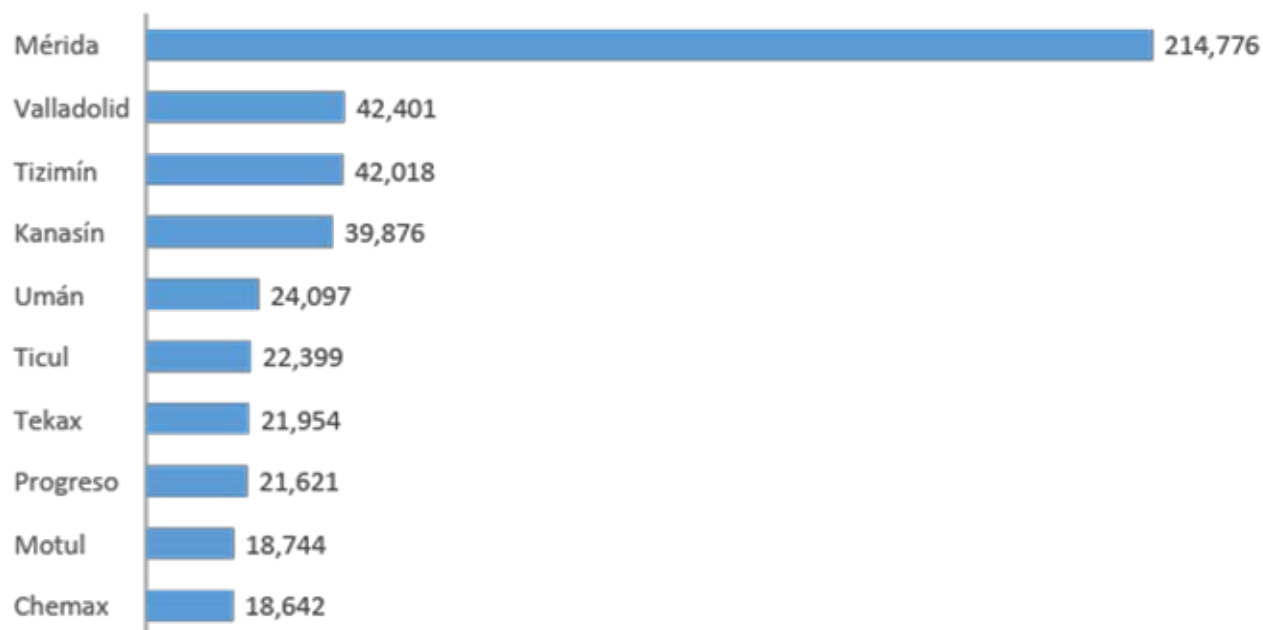
**45.9%**  
**2014**

**41.9%**  
**2016**





## Ranking estatal con los 10 municipios con mayor nivel de pobreza. Número de ciudadanos en situación de pobreza.



## 6 tipos de carencias para la clasificación de pobreza en México.

Consejo Nacional de Evaluación de la Política de Desarrollo Social  
(CONEVAL)



**Rezago  
educativo**



**Accesos a servicios  
de salud**



**Accesos a la  
seguridad social**



**Calidad y espacios  
de la vivienda**



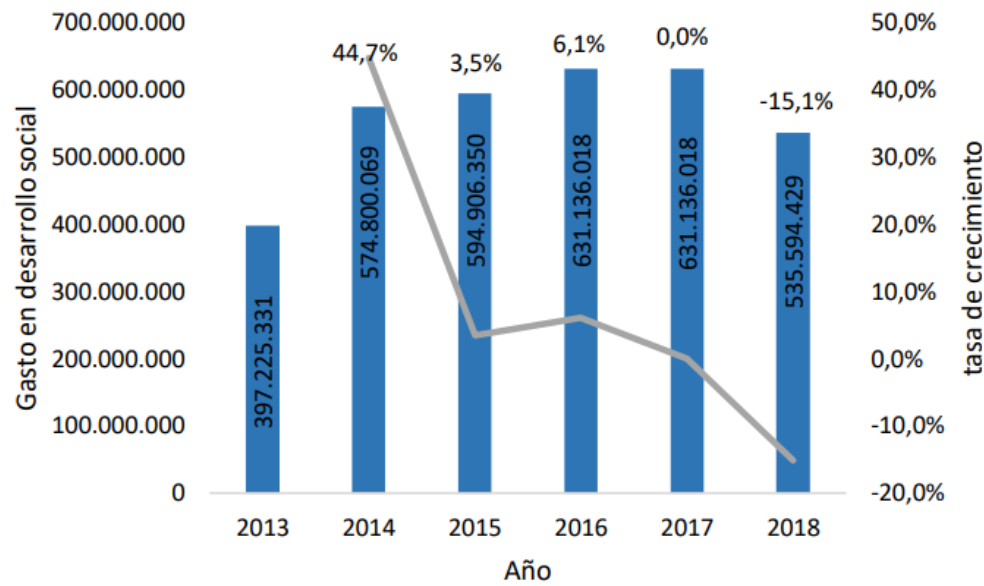
**Servicios básicos  
en la vivienda**



**Acceso a la  
alimentación**

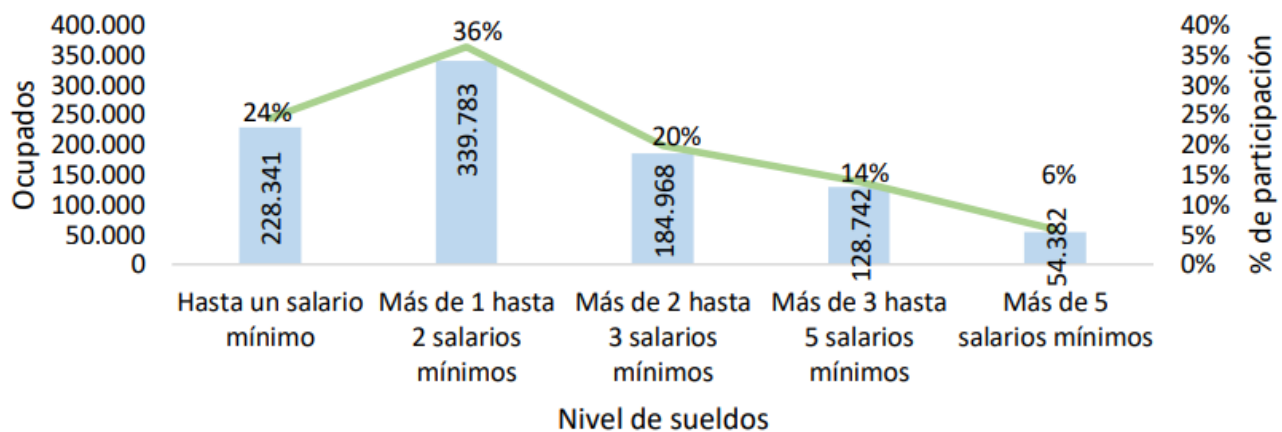
## 2. Débil estrategia en políticas de desarrollo social

La política de desarrollo social está ligada a la eliminación de la pobreza, de igual manera está destinada a promover el bienestar mediante servicios de salud, educación y vivienda digna. Haciendo un análisis observamos que no existe una estrategia ordenada y focalizada para el combate a la pobreza. Las chamarras, ambulancias, zapatos, lentes, pisos y baños son una política que entretiene a la pobreza, pero no la combate. En Yucatán no existe movilidad social, los números de la pobreza no se mueven y la estrategia social es la misma en los últimos sexenios: Un presupuesto gastado en lo mismo y que aumenta pero que no genera resultados. En el periodo de 2014-2018 la tasa de crecimiento del gasto promedio fue de 7.8%



## 3. Baja calidad en sueldos de capital humano

En Yucatán hay 936 mil 216 personas ocupadas que tienen salario fijo según la Encuesta Nacional de Ocupación y Empleo al último dato del cuarto trimestre de 2018. Así mismo se tiene que analizando los datos por nivel de sueldos el mayor porcentaje de la población en Yucatán gana de 1 a 2 salarios mínimos (36%), seguido de las personas que ganan hasta un salario mínimo (24%), de igual forma se tiene que hay personas que ganan más de 2 salarios y hasta 3 salarios mínimos (20%), los que ganan más de 3 y hasta 5 salarios ocupan el 14% y los que ganan más de 5 salarios mínimos son el 6% final.



En términos absolutos se tiene son 339 mil 783 personas que ganan entre 1 y 2 salarios mínimos, los que ganan hasta un salario mínimo son 228 mil 341 personas, los que ganan de 2 hasta 3 salarios mínimos son 184 mil 968 personas, los que ganan más de 3 hasta 5 salarios mínimos son 128 mil 742 personas y por último los que ganan más de 5 salarios mínimos son un total de 54 mil 382 personas ocupadas.

## 4. Territorio del pueblo maya olvidado y usado políticamente

Una realidad es que las situaciones más graves de marginación y pobreza se encuentran en el interior del estado donde existe falta de desarrollo de infraestructura urbana y tecnológica.

En entrevistas realizadas con la población hay una narrativa “los políticos nos usan para la foto y para las elecciones aprovechándose de la necesidad de la gente” “No tenemos trabajo” “voy a Mérida a trabajar de empleada en casas” “Mi papá se fue a Cancún ya no regreso”, historias y más historias que hacen sentir que no existen para las autoridades o que son parte de una escenografía del territorio.

Un territorio olvidado, con muchas carencias y sin un plan para denotar económica y socialmente.

Con el 27% de la población es una realidad que son una importante fuerza política-económica y que su disgusto por el olvido en que se encuentran sus localidades debe ser un mensaje para las autoridades a realizar un replanteamiento estratégico para impulsar su desarrollo.



# WEY YANO'ONE' -AQUÍ ESTAMOS-

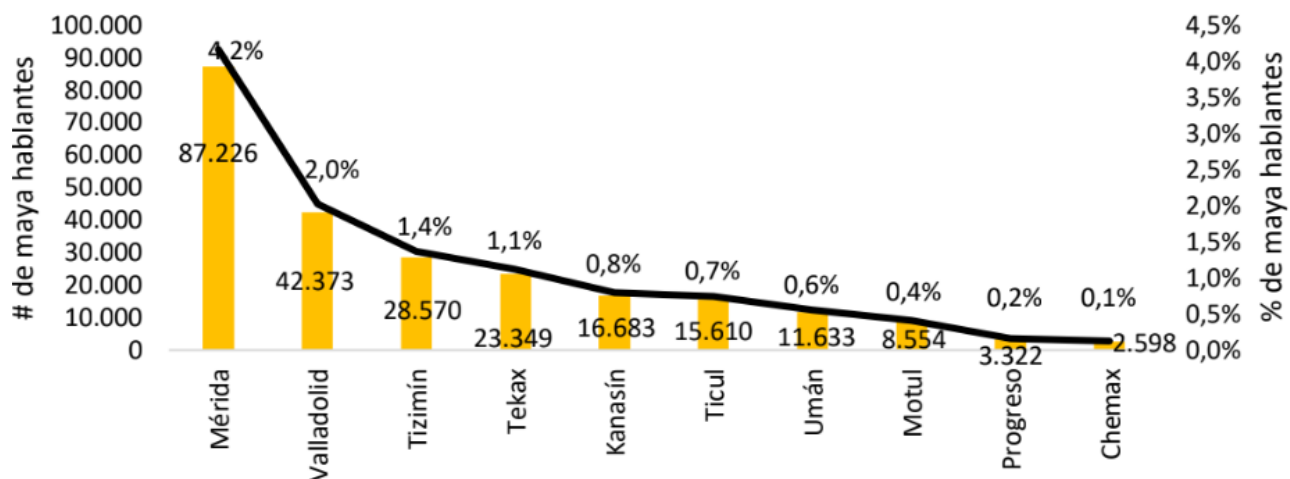


**27%**  
**DE LA POBLACIÓN.**



**576 MIL 025**  
**MAYAHABLANTES.**

En Yucatán según la Encuesta Intercensal 2015 hay 576 mil 025 personas maya hablantes, esto representa el 27.5% de la población total del estado de Yucatán.



Ahora analizando las cifras por municipio se tiene que en términos absolutos, en Mérida hay 87 mil 226 (4.2%) maya hablantes, en Valladolid hay 42 mil 373 (2%) maya hablantes, en Tizimín existen 28 mil 570 (1.4%) maya hablantes, seguido de Tekax con 23 mil 349 (1.1%) maya hablantes, Kanasín con 16 mil 683 (0.8%) maya hablantes y así sucesivamente como se muestra en la gráfica.

### 5. Concentración económica y de inversiones en la capital del Estado.

Según el directorio estadístico nacional de unidades económicas (DENUE) en el Estado de Yucatán existen 118 mil 468 unidades económicas (U.E).

De las cuales 52 mil 327 están en la capital del Estado lo que representa el 44.2% de las unidades económicas del estado.

| Municipio  | U.E.   | Porcentaje | Primario | Secundario | Terciario | Micro | Pequeña | Mediana | Grande |
|------------|--------|------------|----------|------------|-----------|-------|---------|---------|--------|
| Mérida     | 52.327 | 44,2%      | 0,0%     | 9,3%       | 90,7%     | 91,0% | 7,3%    | 1,4%    | 0,4%   |
| Valladolid | 4.915  | 4,1%       | 0,0%     | 24,0%      | 76,0%     | 94,2% | 4,9%    | 0,7%    | 0,2%   |
| Progreso   | 3.834  | 3,2%       | 7,5%     | 6,6%       | 85,8%     | 92,6% | 6,3%    | 1,0%    | 0,1%   |
| Tizimín    | 3.667  | 3,1%       | 0,8%     | 13,5%      | 85,7%     | 94,9% | 4,3%    | 0,8%    | 0,1%   |
| Ticul      | 2.831  | 2,4%       | 0,0%     | 19,4%      | 80,6%     | 95,8% | 3,5%    | 0,6%    | 0,0%   |
| Kanasín    | 2.689  | 2,3%       | 0,0%     | 11,7%      | 61,1%     | 94,7% | 4,4%    | 0,7%    | 0,1%   |
| Tekax      | 2.592  | 2,2%       | 0,1%     | 38,7%      | 86,0%     | 97,3% | 2,2%    | 0,4%    | 0,1%   |
| Umán       | 2.293  | 1,9%       | 0,0%     | 14,0%      | 86,0%     | 90,3% | 7,3%    | 1,9%    | 0,5%   |
| Oxkutzcab  | 2.004  | 1,7%       | 0,0%     | 29,6%      | 70,4%     | 97,1% | 2,7%    | 0,2%    | 0,0%   |
| Izamal     | 1.989  | 1,7%       | 0,0%     | 35,4%      | 64,6%     | 95,6% | 3,9%    | 0,4%    | 0,1%   |

Analizando los principales 10 municipios del estado de Yucatán se obtiene que estos municipios concentran el 66.8% de todas las unidades económicas del estado. Esto quiere decir que el mercado está concentrado y que no existe una cancha pareja entre los demás municipios.



## 6. Fallida política turística: Sin innovación ni nuevos productos turísticos y con cuartos vacíos.

Yucatán lleva muchos años sin tener una política turística que permita aprovechar su riqueza natural y cultural.

Un ejemplo es el sitio arqueológico de Chichén Itzá, una de las maravillas del mundo, el cuál está ubicado en el Ayuntamiento de Pisté y es un ejemplo de como existe un rostro de desigualdad para la comunidad y una escasa-nula infraestructura de calidad en servicios la zona de afluencia del atractivo turístico.

Otro ejemplo, es el puerto de Progreso donde los turistas internacionales de cruceros no encuentran atraktividad para bajar del confort de sus barcos con todos los servicios.

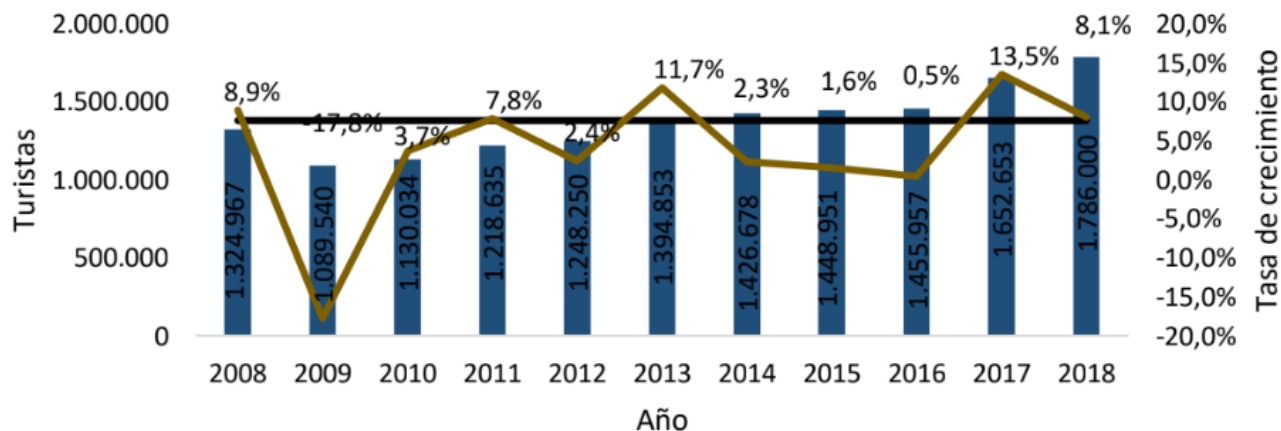
El 95% de los turistas no bajan de los barcos y el 5% ya tiene tours pagados para descansar o conocer otras localidades fuera del puerto.

La política turística se ha centrado en campañas de publicidad, eventos con poca transcendencia y asistencia a ferias internacionales, sin embargo, la realidad es que la marca Yucatán ya está posicionada internacionalmente en los principales mercados, lo que hace falta es la creación e innovación de nuevos productos y una evidente estrategia de infraestructura.

Un turismo con sentido social y estratégico que permita impulsar la cadena de valor del turismo con beneficio para las localidades. Importante reconocer la contribución de empresarios que le han apostado a negocios turísticos como en el segmento de cenotes y hoteles, sin embargo, el camino está desarticulado en otros temas como la movilidad, calidad en el servicio y tecnología.

Como temas aparte de la innovación, están las plataformas digitales como UBER y AIRBNB que funcionan en parte en la ilegalidad y que sin embargo, han aportado valor agregado a la industria como servicio de transporte y de hospedaje competitivo.

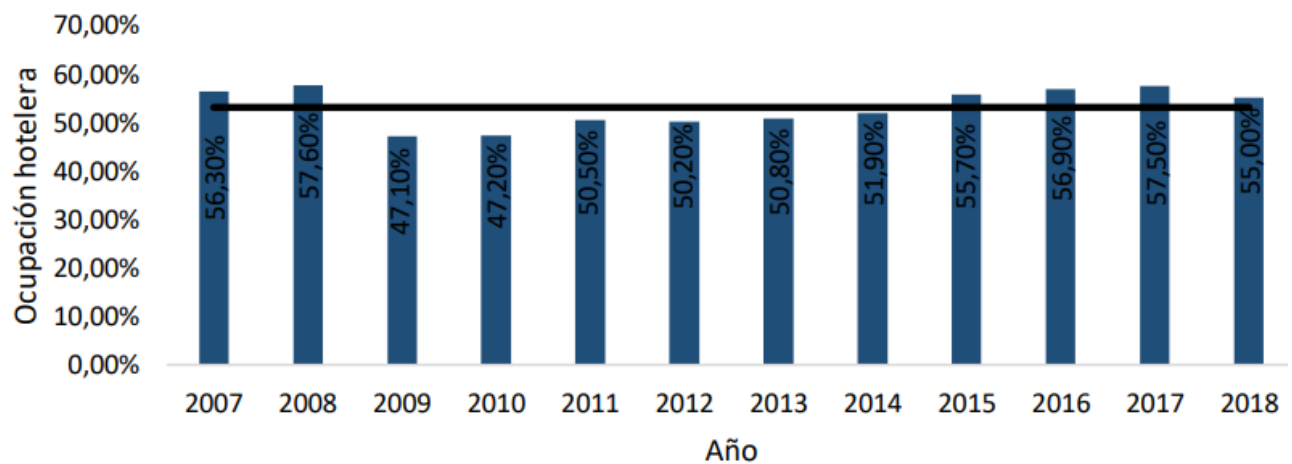
En ese sentido analizando los datos de turistas que pernoctan en el Estado se tiene que en promedio la tasa de crecimiento durante 2008-2018 es de 3.9%.



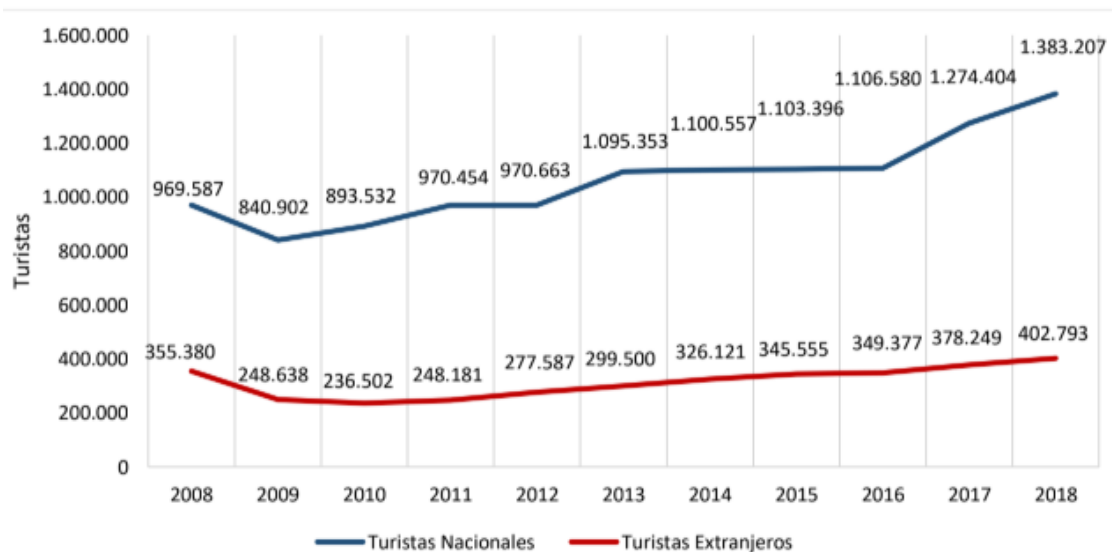


## Tendencia de ocupación hotelera los últimos 10 años

Otro dato de análisis es el de la ocupación hotelera que en promedio es de 53.06% del periodo de 2007-2018, es decir el sector hotelero ha tenido en los últimos 10 años un estancamiento comercial con el 50% de sus cuartos vacíos.



Ahora analizando los datos por turistas nacionales y turistas extranjeros se nota que el umbral entre unos y otros es enorme, los turistas nacionales son 3 veces más que los turistas extranjeros, es decir que nuestro turismo es de mayormente nacional.



## 7. El comercio informal, entre corrupción y piratería.

Este problema de la economía es consecuencia del actual modelo donde los salarios bajos, la pobreza y el desempleo han impulsado una economía en las calles.

Los ciudadanos salen a las calles a vender y ganarse la vida, sin embargo, la falta de regulación ha sobrepasado a las autoridades.

Un ejemplo es el comercio informal que se desarrolla en la ciudad de Mérida, con tianguis oficiales en varias colonias autorizados por la misma autoridad municipal donde existe insalubridad, inseguridad y donde espacios públicos como parques han sido tomados.

### DATA DE LA INFORMALIDAD EN MÉRIDA

El comercio informal ya llegó a lo digital, donde existen grupos en redes sociales donde se comercializan productos, afectando en primer lugar al comercio establecido y dejando en vulnerabilidad a los mismos consumidores.



**42**  
TIANGUIS



**50**  
PARQUES



**5000**  
VENEDORES



## 8. Altos costes de energía y gas natural para el comercio e industria.

Con un diagnóstico claro y contundente, durante los últimos 10 años el sector empresarial de Yucatán no ha podido solucionar el pendiente que tiene con los altos costes de energía eléctrica y de gas natural.

Entre promesas y muchas fotografías con gobiernos municipales, estatales y federales ha quedado como simple anécdota porque el sector empresarial no logra solucionar el tema urgente que afecta la competitividad del estado.



Así de simple, de nada sirve la gran seguridad en el estado, tianguis turísticos internacionales, ampliaciones de centro de convenciones, expo comercios, cámaras de seguridad y más acciones si el factor de costos de energía para las empresas actuales y potenciales-inversionistas- resulta caro e ineficiente.

La ruta de solución está en proceso:

Proyecto del gasoducto Texas-Tuxpan.

La ampliación del gasoducto Mayakán.

Modernización del Puerto de Altura de Progreso.

En el suspenso del tiempo, viajes internacionales, nuevos gobiernos y fórmulas para la determinación de las tarifas, el sector empresarial insiste en la urgencia de solución por el posible cierre de empresas, el debilitamiento de las industrias y el evidente riesgo de perder inversionistas nacionales y extranjeros.



## 9. Aeropuerto Internacional de Chichén Itzá.

Pocos saben que en Yucatán tenemos dos aeropuertos: el de Mérida y el que se encuentra en una zona estratégica de gran potencial logístico-turístico que es el de Chichén Itzá.

Este aeropuerto actualmente es operado por el empresario yucateco José Loret de Mola Gomory del Corporativo Ciclo.

El Aeropuerto de Chichén Itzá, inaugurado en el año dos mil, cuenta con una pista de concreto hidráulico de 2,800 metros de largo, lo que permite recibir aeronaves de gran tamaño y peso, además de contar con una terminal con capacidad para recibir 200 mil pasajeros al año, así como instalaciones que cumplen con los requisitos que la ley establece para ser catalogado como un aeropuerto internacional.



Con 18 años de vida el aeropuerto tiene la oportunidad de representar un impulso importante para el comercio regional e internacional de productos agroindustriales, además de reactivar vuelos nacionales e internacionales con motivos turísticos.

Sin duda, el proyecto del aeropuerto con el apoyo e impulso de los gobiernos estatal y federal permitirá fortalecer la región del oriente del estado, que como hemos mencionado tiene grandes retos en materia de pobreza y falta de empleo.

Una oportunidad para la integración de un clúster económico que integre la cadena de valor que detone todas las industrias e inversiones en la zona.



# 7

## CARACTERÍSTICAS DEL NUEVO MODELO ECONÓMICO QUE YUCATÁN NECESITA.



1. MOVILIDAD SOCIAL Y ECONÓMICA.



2. RESPETO AL MEDIO AMBIENTE Y CULTURA MAYA.



3. VISIÓN INTERNACIONAL.



4. INNOVACIÓN.



5. BASADO EN INFORMACIÓN E INTELIGENCIA.



6. TRANSPARENCIA.



7. EFECTIVIDAD.

